

# Javier San Miguel García (Director del Centro) (1 de 4)



JAVIER SAN MIGUEL

## PERFIL

- Gestor con casi 20 años de experiencia en el Sector Salud en general y, específicamente, en el ámbito de la Salud Mental, adquirida como Director General del Grupo hospitalario y sociosanitario de las Hermanas Hospitalarias del Sagrado Corazón de Jesús y en las áreas de auditoría, asesoría y consultoría de firmas multinacionales de servicios profesionales especializadas en Sanidad ("Big Four").
- Acostumbrado a gestionar en escenarios dinámicos y en entornos de cambio y transformación.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### Noviembre 2012-2014

- Asesor y promotor free-lance de proyectos en el Sector Salud

### KPMG Advisory: Junio 2009-Octubre 2012

Director responsable de la Práctica de Consultoría en Sanidad, tanto para el Sector Privado como Público,, responsabilizándome del desarrollo del negocio, la venta y la ejecución de proyectos a nivel España, en coordinación con la estructura internacional en las áreas de Estrategia, Operaciones, TICs, Función Financiera, Organización y Procesos y People&Change, fundamentalmente.

En cuanto al tipo de proyectos destacan aquellos orientados a la creación de valor a través de la estrategia, el negocio y las operaciones, tanto en lo público como en lo privado. Entre otros:

- Asesoría de negocio en transacciones (adquisiciones, fusiones...), procesos de reestructuración operativa y financiera e integraciones de Centros de algunos de los grupos privados más importantes del mercado hospitalario y sociosanitario habidas durante estos años .
- Asesoría en implantación de nuevas fórmulas y modelos de colaboración público-privada
- Asistencia en procesos de redefinición, transformación e implantación de nuevos modelos de negocio, organizativos y comerciales para empresas farmacéuticas y de medical devices, que den respuesta a las nuevas dinámicas de mercado generadas por la crisis económica.

# Javier San Miguel García (Director del Centro) (2 de 4)



JAVIER SAN MIGUEL

## EXPERIENCIA PROFESIONAL (Continúa...)

### KPMG Advisory: Junio 2009-Octubre 2012

- Asistencia en proyectos tanto para el sector público como para el sector privado, consistentes en la identificación de nuevos negocios e implantación de nuevas fórmulas y modelos de colaboración público-privada.
- Asesoría en la definición e implantación de planes operativos de mejora de la eficiencia y el margen (revenue assurance, cost management...)

### Consultor independiente: junio 2008-junio 2009

- Colaboración, como Senior Advisor, en distintos proyectos del Sector Salud, entre ellos, algunos para la consultora Deloitte

### Grupo Hospitalario del Sagrado Corazón de Jesús: 2002-Junio 2008

- Director General de Grupo español líder de servicios sanitarios, sociosanitarios y sociales, con más de 125 años de historia y presencia en 24 países, casi 7.000 trabajadores y posición líder en facturación en España, a través de una red de más de 100 Centros distribuida por casi todas las Comunidades Autónomas. Con presencia en **6 líneas de actividad sanitaria y sociosanitaria: Hospitalización General, Salud Mental, Discapacidad Intelectual, Rehabilitación Psicosocial, Mayores y Daño Cerebral.**
- Mi competencia se situó al frente de las áreas de Estrategia y Planificación, Desarrollo de Negocio, Aseguramiento de la Calidad Asistencial, Organización y Sistemas, Finanzas y Control de Gestión Integral, fundamentalmente, dirigiendo **las actividades de cuatro Direcciones funcionales (Recursos Humanos, Asistencial, de Administración y de Sistemas) y seis Gerencias de Centro o Línea de Actividad.**
- Entre los logros más significativos alcanzados destacarían los siguientes:
  - Implantación y desarrollo de la red de Centros de Rehabilitación Psicosocial de Enfermos Mentales Crónicos concertada por el Sector Público de varias Comunidades Autónomas
  - Redefinición de las Líneas de Actividad en materia de Salud Mental y Discapacidad Intelectual
  - Desarrollo de los recursos hospitalarios de Atención al Daño Cerebral Adquirido

# Javier San Miguel García (Director del Centro) (3 de 4)



JAVIER SAN MIGUEL

## EXPERIENCIA PROFESIONAL (Continúa...)

### Grupo Hospitalario del Sagrado Corazón de Jesús: 2002-Junio 2008

- Entre los logros más significativos alcanzados destacarían los siguientes:
  - Plan Funcional del Hospital Beata María Ana de Jesús de Madrid

### Arthur Andersen (actualmente DELOITTE): 1990-2002

•Senior Manager con máxima especialización en Auditoría, Consultoría y Corporate Finance (asesoramiento en transacciones). En dependencia directa de los Socios, mi responsabilidad se centró en la dirección de equipos multidisciplinares en auditorías financieras, “due diligences” y planes de negocio, así como de asesoramiento a empresas privadas y Organismos Públicos, fundamentalmente, para minimización de riesgos estratégicos y operativos y mejora del performance.

•Entre las principales referencias de clientes de auditoría y asesoramiento financiero destacan:

- Distribución y Consumo: El Corte Inglés, Yves Rocher...
- Sector Salud: ASISA, Clínica Moncloa, S.A. (ASISA), ADESLAS, Clínica SEAR, S.A., Grupo CAPIO, MAPFRE-CAJASALUD, MAPFRE-QUAVITAE, Grupo SAR, Grupo CARE (fondo de inversión), ABBOTT, Tedec-Meiji, Grupo Taper, Izasa, etc.
- Otros: Organismo Autónomo Correos y Telégrafos, Iberia, Ministerio de Sanidad-INSALUD...

•Por otra parte, dentro del área de consultoría lideré diferentes proyectos del siguiente perfil:

- Planificación estratégica del INSALUD (54 hospitales públicos) y de hospitales privados
- Reingeniería de procesos de distintas empresas y organizaciones
- Estudios de viabilidad de proyectos de inversión nacionales e internacionales para inversores nacionales e internacionales

# Javier San Miguel García (Director del Centro) (4 de 4)



JAVIER SAN MIGUEL

## OTROS DATOS DE INTERÉS

- Encargado sectorial de ARTHUR ANDERSEN para el desarrollo de una línea de actividad en el sector sociosanitario
- Profesor del Master Arthur Andersen de Dirección y Gestión Sanitaria
- Ha publicado artículos de temática sanitaria en diversos medios especializados: Diario Médico, Gaceta Sanitaria, Health Economics, etc.

## FORMACIÓN ACADÉMICA

- Master en Alta Dirección Sanitaria por Arthur Andersen
- Diplomado en Dirección y Gestión de Empresas Sanitarias por el IE Business School
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la UCM de Madrid(1985-1990)
- Numerosos cursos externos e internos (Arthur Andersen y KPMG) de perfeccionamiento

## IDIOMAS

- Inglés